



coach.ca

ASSOCIATION
CANADIENNE DES
ENTRAÎNEURS

RAPPORT ANNUEL DE 2016 – 2017



*Paul Carson, président du conseil d'administration
Lorraine Lafrenière, chef de la direction*

Message du président du conseil d'administration et de la chef de la direction

La force du partenariat

En 2016-2017, l'ACE a maintenu le cap sur sa mission de renforcer les partenariats afin d'améliorer l'expérience des athlètes et des pratiquants en leur offrant un encadrement de qualité. Mission que nous avons continué de faire avancer en consacrant des ressources de façon efficace à nos quatre impératifs stratégiques.

Dans le cadre de l'impératif stratégique **Pérennité de la formation en entraînement**, l'ACE avait pour priorité d'aider le partenariat à assurer la prestation durable du **Programme national de certification des entraîneurs** (PNCE). Des ressources ont été consacrées à l'assurance-qualité, à des solutions créatives aux défis communs, et à l'amélioration de l'expérience utilisateur de l'entraîneur. En réponse aux commentaires des partenaires, le modèle des responsables du développement des entraîneurs a été affiné et les rôles fusionnés afin de refléter les capacités en ressources humaines du système. Le relevé dans le Casier a été adapté pour que les responsables du développement des entraîneurs puissent voir leur progression et ce qu'il leur reste à faire pour obtenir le statut désiré. Ce virage dans leur expérience utilisateur a pris énormément d'efforts de la part des experts de notre équipe de développement du Casier qui travaillent assidûment pour s'assurer que le profil de tous les utilisateurs du Casier est exact et complet.

L'achèvement de la révision des Modules pour entraîneurs d'athlètes autochtones (MEAA) fut une autre réalisation importante pour l'ACE cette année. Pour mieux faire connaître cette ressource, l'ACE a offert des ateliers gratuits à ses ONS partenaires. Nous nous réjouissons de développer notre relation avec le Cercle sportif autochtone au profit de la jeunesse autochtone à travers le pays.

Dans la continuité du pilote Haute performance de 2015-16, l'ACE a travaillé avec plusieurs sports au montage des contextes Compétition – Développement gradation avancée et Haute performance. Conjointement avec À nous le podium, l'ACE a embauché un conseiller en entraînement haute performance pour développer des plans de perfectionnement professionnel en collaboration avec certains sports. Cette année fut marquée par une étape importante dans le partenariat de l'ACE avec les universités canadiennes : la diplomation de la première promotion du Certificat en entraînement et leadership technique de UBC jumelé au Diplôme en entraînement avancé du PNCE. Pour faire avancer notre deuxième impératif stratégique, **Profession d'entraîneur**, nous entendons continuer de développer des partenariats avec les universités afin de formaliser des programmes de premier cycle et de maîtrise. Beaucoup a également été fait pour reconnaître les entraîneurs des athlètes médaillés et célébrer les entraîneurs aux Jeux olympiques et paralympiques de 2016 à Rio de Janeiro. Enfin, la mise en place de services et de partenariats avec les organismes nationaux de sport, les universités et autres employeurs d'entraîneurs au service de la profession continue d'être une priorité, tout comme le suivi de l'utilisation des services.

En ce qui concerne l'impératif stratégique **Leadership des entraîneurs**, notre volonté d'offrir un cadre sécuritaire aux jeunes et aux entraîneurs a donné l'impulsion au mouvement Entraînement responsable, lancé en partenariat avec le Centre canadien pour l'éthique dans le sport. Le mouvement vise la protection du système sportif canadien en incitant les organismes sportifs à mettre en place des mesures dans trois domaines : la vérification des antécédents, la règle de deux et la formation. Avec nos partenaires, nous reconnaissons la nécessité d'agir et de mobiliser nos ressources collectives afin de faire évoluer nos pratiques. Pour s'assurer que les pratiques sont appliquées à l'interne, l'ACE oblige tous ses employés à suivre le module Prise de décisions éthiques du PNCE et une formation en ligne sur le respect au travail. Un poste d'ombudsman indépendant a également été créé.

Toujours un événement phare, la conférence Petro-Canada Sport Leadership sportif a atteint de nouveaux sommets cette année avec une thématique axée sur l'accessibilité et l'inclusion, qui invitait les acteurs du système à penser à leur contribution au-delà des plateaux sportifs. La deuxième Semaine nationale des entraîneurs fut caractérisée par une plus grande participation des sports et un plus grand rayonnement, ce qui a permis de mettre davantage en lumière l'excellent travail qu'accomplissent nos entraîneurs partout au pays. Dans le cadre de l'impératif stratégique Excellence organisationnelle, l'organisation a lancé une initiative visant à faire de l'ACE un des meilleurs employeurs du secteur. Développement individuel et organisationnel, journées de bénévolat, subvention d'activités favorisant la santé et le bien-être, et reconnaissance du rendement selon le dévouement sont au nombre des mesures mises en œuvre. Le maintien d'une culture organisationnelle à l'avant-garde demeurera une priorité importante.

Nous tenons d'abord à remercier les membres du conseil d'administration de l'ACE. Leur leadership continue d'avoir une profonde influence sur la communauté sportive canadienne. Leurs conseils avisés, leur patience et leur expertise sont grandement appréciés du personnel, du partenariat et du système sportif canadien.

Nous remercions aussi particulièrement nos partenaires pour leur leadership et leur engagement à l'égard de l'ACE, et pour leur volonté de bâtir un meilleur système sportif. Ils sont, entre autres, le Comité paralympique canadien, le Comité olympique canadien, À nous le podium, le Centre canadien pour l'éthique dans le sport, le Cercle sportif autochtone, Sport pour la vie, Jeux du Commonwealth Canada, le Conseil des Jeux du Canada, et le Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique et en kinésiologie (CCAUEPK).



Paul Carson

Président du conseil d'administration
Association canadienne des entraîneurs



Lorraine Lafrenière

chef de la direction
Association canadienne des entraîneurs

Aperçu de l'ACE

L'Association canadienne des entraîneurs rallie divers intervenants et partenaires en raison de son engagement vis-à-vis l'amélioration des compétences et de la situation des entraîneurs et des entraîneuses, visant ultimement à étendre leur portée et leur influence.

Par l'entremise de ses programmes, l'ACE permet aux entraîneurs et aux entraîneuses d'acquérir des connaissances et des habiletés, fait la promotion de l'éthique et des attitudes positives, développe les compétences et renforce la crédibilité et la reconnaissance des entraîneurs et des entraîneuses.

Mission

Améliorer, par la qualité de l'entraînement, l'expérience de tous et toutes les athlètes du Canada

IMPÉRATIF STRATÉGIQUE 1

PÉRENNITÉ DE LA FORMATION EN ENTRAÎNEMENT

Élaborer, offrir et promouvoir une formation en entraînement de qualité qui a une incidence sur la vie des Canadiens et des Canadiennes, en faisant appel à des partenariats.

IMPÉRATIF STRATÉGIQUE 2

LEADERSHIP DES ENTRAÎNEURS ET DES ENTRAÎNEUSES

Reconnaître les entraîneurs et les entraîneuses à leur juste valeur et se faire le porte-étendard de la collaboration au sein de la collectivité de l'entraînement.

IMPÉRATIF STRATÉGIQUE 3

PROFESSION D'ENTRAÎNEUR ET D'ENTRAÎNEUSE

Mettre en valeur la profession d'entraîneur et d'entraîneuse.

IMPÉRATIF STRATÉGIQUE 4

EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE

Renforcer les ressources de l'ACE et en tirer parti afin qu'elles aient des retombées optimales dans le système sportif canadien.

Les champions du mouvement Entraînement responsable



Le mouvement Entraînement responsable (MER) vise à renforcer la sécurité et les comportements éthiques dans le sport au bénéfice des enfants, des entraîneurs et de tout le système sportif canadien. Il sera déployé en plusieurs phases et pourrait, à terme, rejoindre l'ensemble des entraîneurs et du système sportif canadien.

Le MER est ouvert à tous les partenaires du Programme national de certification des entraîneurs (PNCE) et à tous les organismes sportifs sanctionnés, qu'il s'agisse d'organismes nationaux, provinciaux ou territoriaux ou encore de clubs ou d'organismes de sport communautaire. Tous les partenaires et organismes sont invités à déclarer leur engagement envers le MER.

Depuis son lancement en 2016, plus de 50 organismes ont déclaré leur engagement envers le MER et ont adopté ses politiques et pratiques, et ce chiffre continue de grimper!

En adhérant au mouvement, ces organismes se sont engagés à mettre en œuvre des politiques et des processus dans les trois domaines clés de la phase 1 du mouvement.

Assumant le leadership du sport fédéré au Québec par la promotion et la défense des intérêts de la collectivité sportive, SportsQuébec est fière d'adhérer au mouvement Entraînement responsable. Par l'adoption de politiques, de procédures et de meilleures pratiques, nous souhaitons inspirer l'ensemble de la communauté sportive à se joindre à nous et à mettre en œuvre de véritables changements.

Alain Deschamps, directeur général, SportsQuébec

Patinage Canada est vouée à mettre en place des conditions de pratique propices à la sécurité et au plaisir de ses membres et adhérents, tout particulièrement les jeunes. Bien que nous soyons conscients du fait que la pleine réalisation du mouvement Entraînement responsable passera par un virage dans nos modes de fonctionnement, nous estimons que nos efforts actuels façonneront l'avenir du sport au Canada.

Ilan Yampolsky, directeur, gestion des risques d'entreprise, Patinage Canada

En adhérant au mouvement Entraînement responsable, Ringuette Canada souhaite démontrer par l'action collective son engagement envers la sécurité et le bien-être de ses athlètes et entraîneurs. Nous continuerons de mobiliser et d'aiguiller nos partenaires à tous les niveaux afin de coordonner nos actions.

Natasha Johnston, directrice générale, Ringuette Canada

Badminton Canada attache énormément d'importance à la sécurité de l'environnement offert aux joueurs, aux entraîneurs et aux parents. Le mouvement Entraînement responsable est en train de changer la façon dont nous organisons nos événements, et nous avons hâte de poursuivre son implantation prochainement.

Joe Morissette, directeur général, Badminton Canada

Le bien-être des joueurs est la priorité numéro un de Rugby Canada. Le mouvement Entraînement responsable cadre bien avec notre initiative Jouer intelligemment. Une grande partie des mesures prévues par le mouvement Entraînement responsable sont déjà des pratiques communes chez Rugby Canada. En déclarant notre engagement, nous témoignons de notre appui à l'égard d'une stratégie nationale dans tous les sports.

Allen Vansen, chef de la direction, Rugby Canada

Le mouvement Entraînement responsable joue un rôle essentiel dans la promotion d'interactions respectueuses et sécuritaires entre tous les membres du milieu. D'importantes initiatives comme celles-ci favoriseront la rétention des athlètes de la relève, des entraîneurs d'expérience et des organismes sportifs responsables.

Dale Henwood, président-directeur général, Institut canadien du sport – Calgary



Programme national de certification des entraîneurs

Développement du Programme national de certification des entraîneurs (PNCE)

L'ACE a continué d'adapter son soutien au partenariat, et aux entraîneurs dans le cadre du maintien de la certification. Elle a déployé des solutions créatives afin de favoriser le développement, d'une part, des contextes Compétition – Développement (de base et gradation avancée) et Haute performance du PNCE, et, d'autre part, des capacités de prestation du PNCE dans tous les contextes. L'ACE a appuyé le PNCE au moyen d'une gamme d'initiatives et d'ateliers. Elle a ainsi :

- investi près d'un million de dollars pour développer le PNCE en collaboration avec ses partenaires sportifs;
- financé neuf ONS pour qu'elles développent leurs programmes Compétition – Développement gradation avancée (CDGA) et Compétition – Haute performance;
- tenu trois journées de travail (deux à Ottawa et une à Calgary) pour aider les experts des ONS à développer ces contextes;
- offert des subventions de voyage et le soutien de ses conseillers lors d'une fin de semaine de formation pour les responsables du développement des entraîneurs; six ONS y ont participé;
- subventionné des ONS pour soutenir la formation, la coprestation et l'évaluation des formateurs de responsables du développement des entraîneurs;
- subventionné et dirigé un projet pilote national de formation de responsables du développement des entraîneurs multisports mené à l'Île-du-Prince-Édouard, projet visant à renforcer la capacité à offrir les nouveaux modules Planification avancée d'une séance d'entraînement, Planification de la performance, Gestion d'un programme sportif et Mentorat;
- créé une plateforme où les entraîneurs peuvent autodéclarer leurs activités de perfectionnement professionnel et leur pratique active en vue du maintien de leur certification.

Programme Haute performance du PNCE

À la suite du projet pilote de l'an dernier, neuf sports ont reçu du financement pour développer leurs programmes Compétition – Développement gradation avancée (CDGA) et Compétition – Haute performance. En date du 31 mars 2017, le programme CDGA de deux sports a reçu une approbation conditionnelle, et le programme Compétition – Haute performance d'un troisième, l'approbation finale.

L'ACE a embauché conjointement avec À nous le podium (ANP) un conseiller en entraînement haute performance pour accélérer le développement de l'entraînement haute performance au Canada, particulièrement dans le domaine du perfectionnement professionnel. Forts des leçons tirées du projet pilote de 2016, l'ACE et ANP travaillent directement auprès d'ONS ciblés à la mise en place de plans de perfectionnement professionnel d'entraîneurs haute performance et relève.

Développement du PNCE – Points saillants

L'ACE a continué de soutenir les ONS dans leur transition du PNCE par l'octroi des approbations finales, le transfert des qualifications et la création de nouveaux contextes. En 2016-2017, 21 programmes ont reçu l'approbation finale (AF), et 11 autres, l'approbation conditionnelle (AC).

SPORT COMMUNAUTAIRE – INITIATION

CanoeKayak Canada – Eau vive (AF)

Voile Canada (AF)

COMPÉTITION – INTRODUCTION

CanoeKayak Canada – Eau vive (AF)

Gymnastique Canada (AC)

CanoeKayak Canada – Bateau dragon et canoë de guerre (AF)

Ski nautique et planche Canada (AF)

COMPÉTITION – INTRODUCTION ET GRADATION AVANCÉE

CanoeKayak Canada – Sprint (AF)

COMPÉTITION – DÉVELOPPEMENT

Athlétisme Canada (AF)

Ski combiné nordique Canada (AC)

Badminton Canada (AF)

Saut à ski Canada (AC)

Ballon sur glace Canada (AC)

Bobsleigh Canada Skeleton (AC)

Ballon sur glace Canada (AF)

Patinage de vitesse Canada (AF)

Association canadienne de luge (AC)

Taekwondo Canada (AC)

Fédération canadienne de handball olympique (AC)

Volleyball Canada (AF)

Fédération haltérophile canadienne (AC)

Association canadienne des sports en fauteuil roulant
(rugby en fauteuil roulant) (AF)

CanoeKayak Canada – Eau vive (AF)

Hockey sur gazon Canada (AF)

Rowing Canada Aviron (AF)

COMPÉTITION – DÉVELOPPEMENT ET GRADATION AVANCÉE

Ski de fond Canada (AC)

COMPÉTITION – HAUTE PERFORMANCE

Association canadienne des sports en fauteuil roulant
(rugby en fauteuil roulant) (AF)

Association canadienne des sports en fauteuil roulant
(rugby en fauteuil roulant) (AC)

INSTRUCTION – BEGINNERS

Badminton Canada (FA)

Canoe Kayak Canada – Whitewater (FA)

INSTRUCTION – ADVANCED

Canoe Kayak Canada – Whitewater (FA)

PGA of Canada (FA)

INSTRUCTION – INITIATION

Canoe Kayak Canada – Whitewater (FA)

Prestation du PNCE

Nombre de formations suivies par profil du PNCE

COMMUNAUTAIRE :

30 823 Entraîneurs

COMPÉTITION :

13 361 Entraîneurs

INSTRUCTION

14 995 Entraîneurs

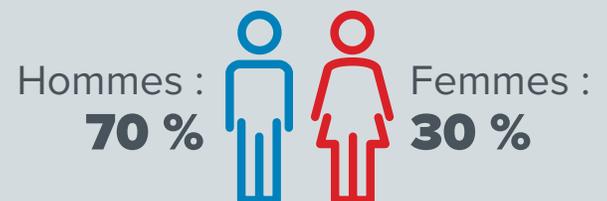
= 59 179 Entraîneurs

Activités du PNCE

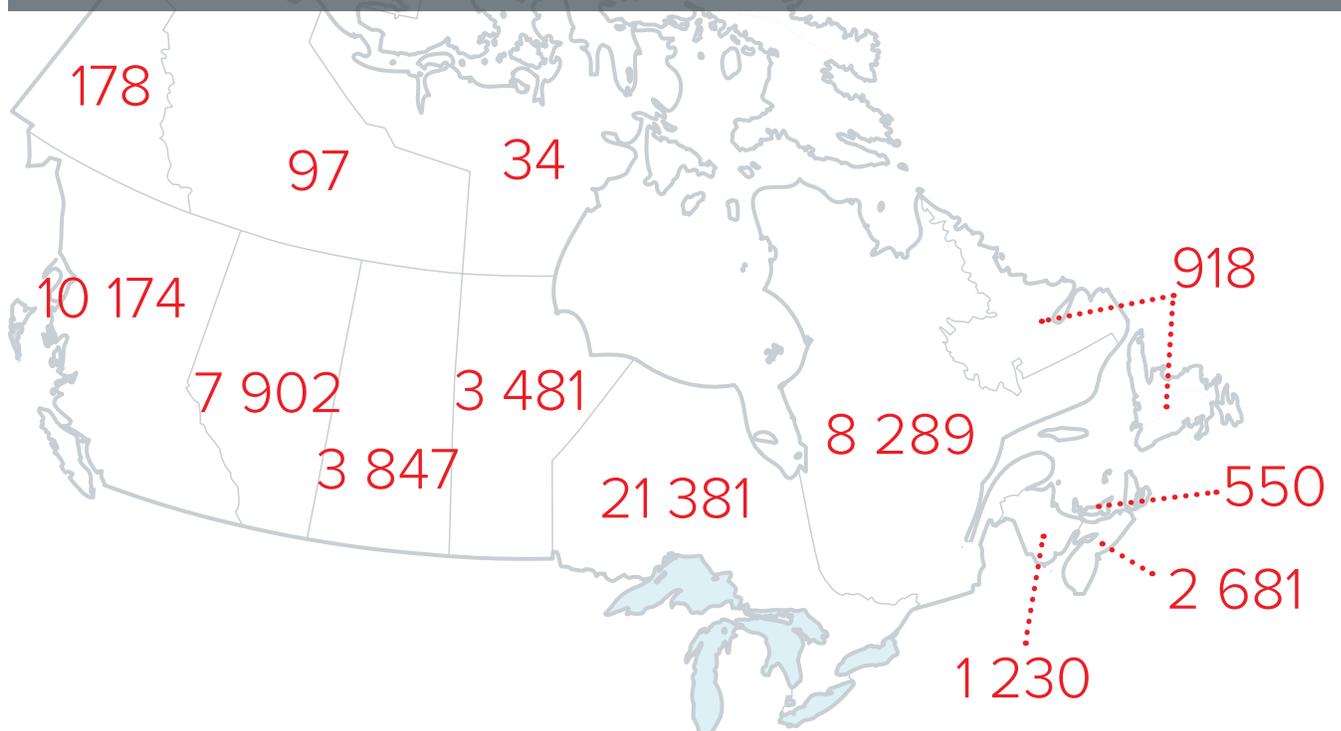
Nombre total d'activités du PNCE
(cours, ateliers et évaluations)

30 366

Nouveaux entraîneurs du PNCE



60 762 nouveaux entraîneurs inscrits dans le Casier pour une formation spécifique à un sport



Diplôme avancé en entraînement

Le Diplôme avancé en entraînement (DAE) est offert en partenariat avec le Réseau des instituts du sport olympique et paralympique du Canada. Offert à partir de trois pôles de formation, il est facilement accessible aux entraîneurs de partout au pays. Les titulaires d'un DAE sont reconnus comme les entraîneurs et les dirigeants de programmes sportifs les plus qualifiés à l'échelle provinciale, nationale et internationale. L'an dernier,

108 participants s'y sont inscrits à l'échelle du Réseau : 49 à l'Institut canadien du sport de l'Ontario, 29 à l'Institut canadien du sport de Calgary et 30 à l'Institut national du sport du Québec. Ils sont 19 à avoir obtenu le diplôme.

Initiation à l'entraînement sportif

Lancé le 6 mars 2017, le module en ligne Initiation à l'entraînement sportif du PNCE est conçu pour présenter les thèmes fondamentaux de la pratique à tous les entraîneurs, quel que soit leur sport. Le développement à long terme, la sécurité et le bien-être des athlètes, la

motivation et l'éthique figurent parmi les sujets abordés. Il permet aussi aux entraîneurs de se familiariser avec les fondements du PNCE et de se préparer pour leur première formation en personne. En date du 31 mars 2017, ils étaient plus de 1 400 à l'avoir suivi.



Responsables du développement des entraîneurs

Les personnes-ressources, les évaluateurs d'entraîneurs et les formateurs de responsables du développement des entraîneurs sont maintenant tous regroupés sous le nom « responsables du développement des entraîneurs ».

Pour simplifier la donne, on a donc fait passer de six à trois le nombre de postes qu'englobe cette appellation. Le site Web de l'ACE, coach.ca, a été mis à jour en conséquence. Il fournit maintenant plus de renseignements afin de soutenir les responsables du développement des entraîneurs à chaque étape de leur parcours.

Plusieurs initiatives ont été mises en place pour faciliter le recrutement, la formation et la certification des responsables du développement des entraîneurs.

De plus, trois autres initiatives ont été créées pour améliorer la communication et l'assurance-qualité :

- 1) Nous avons lancé un bulletin semestriel pour les tenir au fait des dernières nouvelles, et mieux les renseigner sur le PNCE et sa prestation.
- 2) Nous avons ajouté au Casier un onglet « Responsable du développement des entraîneurs » où sont recensées leurs formations et évaluations.
- 3) Des bourses du Groupe Investors et du financement complémentaire ont été offerts pour favoriser l'obtention de la certification.

« Grâce aux nouvelles fonctions du Casier, il est désormais beaucoup plus facile, tant pour le personnel administratif que pour les responsables du développement des entraîneurs, de savoir quelles étapes ont été complétées et ce qu'il leur reste à faire. »

Kate Kloos, viaSport BC

Programmes de l'ACE

Développement du PNCE à l'international

Sur la scène internationale, l'ACE a continué d'aider d'autres pays à former leurs entraîneurs, notamment au Bahreïn et à la Barbade.

Bahreïn : Nous avons mené à bien l'implantation du niveau 4 du PNCE international; une première cohorte d'entraîneurs y a terminé le processus de formation et d'évaluation en décembre 2016. Une deuxième cohorte devrait le compléter en décembre 2018. De concert avec des formateurs et responsables du développement des entraîneurs, nous prévoyons offrir huit séances de formation et procéder à une évaluation finale au cours des deux prochaines années.

Barbade : À quatre reprises, des responsables du développement des entraîneurs sont allés à la Barbade pour offrir deux séances de formation de niveau 1 et deux séances de formation de niveau 2. L'ACE, qui a tissé des liens solides avec le Comité olympique de la Barbade, négocie actuellement la tenue d'une formation de niveau 3 en 2017.

Recherche en entraînement

Financement de projets de recherche

Cette année, des subventions pour la recherche sur la formation des entraîneurs ont été octroyées à deux projets :

1. *Enquête sur les facteurs facilitants et obstacles pour l'obtention de la certification du PNCE*

Chercheuse principale : Gretchen Kerr, Ph. D., Université de Toronto

2. *Comprendre la qualité et la validité de l'expérience d'évaluation des entraîneurs au Canada*

Chercheur principal : Jonathon Edwards, Ph. D., Université du Nouveau-Brunswick

Conclusions de recherche

Le rôle des entraîneurs parasportifs dans la qualité des expériences sportives des athlètes – *Bourse de l'ACE en 2015*.

Chercheur principal : Jean Côté, Ph. D., Université Queen's

Sommaire des conclusions

- Trois grands thèmes rendent compte de la manière dont les entraîneurs façonnent la qualité de l'expérience des para-athlètes : souci, collaboration et professionnalisme.
- Le rôle de chacun de ses facteurs dépend de chaque athlète et du contexte de développement. Par exemple, les athlètes de niveau débutant ont insisté sur l'importance du souci (se préoccuper des besoins de chaque athlète pour que tous aient la même chance de

participer). De leur côté, les athlètes de haute performance ont dit rechercher avant tout le professionnalisme (un entraîneur disposant de connaissances techniques ou tactiques poussées, qui les pousse à réaliser leur plein potentiel).

- Quant à la collaboration, elle demeure essentielle tout au long du développement de l'athlète : une relation entraîneur-athlète de qualité s'établit lorsqu'elle est mutuellement enrichissante.
- Bien qu'il apparaisse nécessaire pour tous les athlètes de pouvoir compter sur le souci, la collaboration et le professionnalisme de leurs entraîneurs, ces résultats montrent que la formation de ces derniers doit être adaptée au contexte de développement et que l'entraînement doit mettre l'accent sur les forces de l'athlète et la collaboration.

Modules pour entraîneurs d'athlètes autochtones

Les Modules pour entraîneurs d'athlètes autochtones (MEAA) offrent des formations culturellement pertinentes aux entraîneurs et aux personnes qui travaillent avec des athlètes et des jeunes autochtones. Au total, 506 entraîneurs les ont suivis au cours de la dernière année.

L'ACE a également formé 14 responsables du développement des entraîneurs qui pourront à leur tour offrir ces modules, et fourni un soutien financier à six organismes afin qu'ils puissent en assurer la prestation. De plus, l'ACE a tenu des ateliers gratuits à Ottawa, Calgary et Vancouver, permettant ainsi à des représentants d'ONS de se familiariser avec les MEAA. Au total, 39 participants provenant de 15 ONS étaient au rendez-vous.

Programmes de l'ACE

Les entraîneures

Programme de mentorat d'entraîneures ACE-ACAFS

L'ACE a fait équipe avec l'Association canadienne pour l'avancement des femmes, du sport et de l'activité physique (ACAFS) et obtenu une bourse de Condition féminine Canada pour créer un modèle de mentorat durable.

Sous la tutelle de l'Université de Toronto et de concert avec quatre ONS (Hockey Canada, Lutte Canada, Canada Basketball et Tennis Canada) et deux mentors en chef (Allison McNeill et Mel Davidson), ce sont sept mentors et huit apprenties qui ont pu apprendre ensemble.

Programme d'apprentissage en entraînement d'une équipe nationale

En collaboration avec le Programme national de hockey féminin, l'ACE a offert un programme de stages à trois entraîneures d'équipe nationale et une formation Compétition – Développement/Haute performance 1 à 32 olympiennes.

Programmes universitaires de mentorat des entraîneures

L'ACE et les universités Queen's, Ryerson et de Toronto ont mis sur pied un programme afin de faciliter la transition des athlètes féminines vers le métier d'entraîneur.

JOURNAL CANADIEN DES ENTRAÎNEURES

Traitant principalement du mentorat et de l'augmentation du nombre de femmes entraîneures, trois numéros du journal ont été publiés sur coach.ca.

Apprentis entraîneures des Jeux du Canada 2017



Programmes de l'ACE

Programme des apprentis entraîneurs des Jeux du Canada 2017

Les entraîneures

Le 21 novembre, l'ACE a tenu un atelier de perfectionnement professionnel. Y ont participé 21 apprenties qui ont peaufiné leurs compétences en entraînement et en leadership en préparation pour les Jeux d'été du Canada 2017. De plus, Cari Din, Ph. D., a animé quatre webinaires sur le développement du leadership. Des bourses du PNCE ont été décernées aux entraîneures pour la formation Compétition – Développement.

Programme des apprentis entraîneurs autochtones

En novembre, l'ACE a tenu un atelier de perfectionnement professionnel dans le cadre de la conférence Petro-Canada Sport Leadership sportif. Onze apprentis entraîneurs y ont suivi les ateliers suivants du PNCE : Nutrition, Mieux Agir et Modules pour entraîneurs d'athlètes autochtones.

Subventions Groupe Investors pour entraîneurs communautaires

Dans le cadre du partenariat de longue date entre l'ACE et le Groupe Investors, du financement a été octroyé pour la présentation des formations suivantes :

- 67 ateliers propres aux sports du PNCE;
- 9 ateliers pour responsables du développement des entraîneurs;
- 21 colloques des entraîneurs communautaires jumelés à un atelier du PNCE;
- 5 colloques des entraîneurs communautaires.

Grâce à l'importance accrue accordée aux ateliers pour responsables du développement des entraîneurs, le Programme de subventions Groupe Investors pour entraîneurs communautaires a permis de former 135 nouveaux responsables répartis entre sept sports. La contribution financière du Groupe a permis cette année à plus de 1 800 entraîneurs d'assister à un atelier du PNCE, et à 2 600 participants de participer à des activités de perfectionnement.

Prendre une tête d'avance

Le module de formation en ligne gratuit Prendre une tête d'avance aide les entraîneurs à acquérir les connaissances et les habiletés requises pour assurer la sécurité de leurs athlètes. Il porte sur les thèmes suivants :

- comment prévenir les commotions cérébrales;
- comment reconnaître les signes et symptômes;
- que faire si vous soupçonnez qu'un athlète en souffre;
- comment assurer son retour au jeu en toute sécurité.

Le module a été suivi à 10 920 reprises.





Programme
national de
certification des
entraîneurs



PARTENAIRES POUR L'ÉDUCATION ET LA FORMATION DES ENTRAÎNEURS

Le Programme national de certification des entraîneurs est un programme auquel collaborent le gouvernement du Canada, les gouvernements provinciaux et territoriaux, les organismes nationaux, provinciaux et territoriaux de sport et l'Association canadienne des entraîneurs.



Les programmes de cet organisme sont subventionnés en partie par le gouvernement du Canada.





L'achèvement du programme de base du PNCE de plusieurs ONS a été souligné lors du Congrès des partenaires

Congrès des partenaires

Du 31 mai au 2 juin, l'ACE a tenu au Centre EY à Ottawa un Congrès des partenaires couronné de succès. L'honorable Carla Qualtrough, ministre des Sports et des Personnes handicapées, s'est adressée aux 170 participants issus d'organismes partenaires, dont des ONS, des OPTS, Sport Canada, des ISOP, l'ACAFS, le CPC, le CCES et À nous le podium.

Cette rencontre annuelle visait à améliorer le contenu et la prestation du PNCE, à renforcer les partenariats de l'ACE et à célébrer l'approbation finale de 41 programmes. Des ateliers ont aussi eu lieu, dont Examen du modèle de gestion de la prestation du PNCE, Fidélisation des entraîneurs d'expérience, Contexte haute performance du PNCE, Mise à jour et mise en œuvre de la politique concernant les responsables du développement des entraîneurs, ainsi que Comprendre la perception de la marque PNCE et en accroître la valeur. Le mouvement Entraînement responsable a officiellement été lancé durant l'événement, et Patinage Canada et Luge Canada ont été les premiers à déclarer leur engagement.

Mouvement Entraînement responsable

Le mouvement Entraînement responsable (MER) a officiellement été lancé en mai 2016. Le MER sera déployé en plusieurs phases dans l'ensemble du système sportif. Son objectif : assurer la sécurité et la protection des athlètes et des entraîneurs, sur le terrain comme à l'extérieur. À terme, il a le potentiel de rejoindre tous les organismes de sport au Canada. Le MER promeut l'adoption de politiques dans trois domaines clés :

- la règle de deux;
- la vérification des antécédents;
- la formation sur le respect et l'éthique.

Au 31 mars 2017, plus de 50 organismes nationaux, provinciaux, territoriaux, communautaires et clubs avaient déclaré leur engagement.



Ilan Yampolsky de Patinage Canada (deuxième à gauche) et Tim Farstad de Luge Canada (deuxième à droite) ont déclaré leur engagement envers le MER au Congrès des partenaires 2016.



A Suncor business
Une entreprise de Suncor

CONFÉRENCE | Du 3 au 5 novembre 2016 • Richmond, (C.-B.)
SPORT LEADERSHIP SPORTIF



Les maîtres de cérémonie : l'entraîneure des Olympiques spéciaux Jessica Chapelski et l'athlète des Olympiques spéciaux Matthew Williams

La conférence Petro-Canada Sport Leadership sportif a porté vers de nouveaux sommets le perfectionnement professionnel des leaders du système sportif canadien. Formant la délégation la plus considérable de l'histoire de l'événement, plus de 600 personnes ont été stimulées et inspirées par le thème *Innovation et inclusion : Tirer le meilleur parti de la diversité*.

Sous la houlette des maîtres de cérémonie, soit l'entraîneure des Olympiques spéciaux Jessica Chapelski et l'athlète des Olympiques spéciaux Matthew Williams, les conférenciers, dont le chef et entrepreneur local Vikram Vij et Strive4 (Christine Sinclair, Diana Matheson, Rhian Wilkinson et Karina LeBlanc), ont mis à l'honneur le pouvoir transformateur de la diversité dans le sport.

« Le thème de l'inclusion était à la fois inspirant et très pertinent. J'aimerais qu'il devienne le thème transversal des prochaines conférences. »

Délégué de la conférence Petro-Canada Sport Leadership sportif 2016

Gala des Prix du leadership sportif Petro-Canada

Le vendredi 4 novembre, à Richmond, en Colombie-Britannique, les sommités de l'entraînement au Canada ont été honorées à l'occasion du gala des Prix du leadership sportif Petro-Canada.

L'entraîneur de volleyball Glenn Hoag a reçu le prix Geoff Gowan en reconnaissance de sa contribution exceptionnelle à la formation des entraîneurs. Sont également montés sur scène Mark Smith, EPA, auparavant directeur de la formation des entraîneurs pour Sport Nova Scotia et le

Centre canadien du sport – Atlantique, et maintenant directeur haute performance et entraîneur-chef de Softball Canada, qui a reçu le prix de l'entraîneur de l'année Jack Donohue; Andy Van Neutegem de Rugby en fauteuil roulant, pour accepter le prix Groupe Investors de développement d'entraîneurs du PNCE; et viaSport British Columbia, le récipiendaire du prix Sheila Robertson. Durant le gala, 61 personnes ont également reçu un Prix d'excellence Petro-Canada aux entraîneurs.



Paul Carson, Hayden Bissoondatt de Groupe Investors, Andy Van Neutegem – récipiendaire du prix Groupe Investors de développement d'entraîneurs du PNCE de 2016 – et Lorraine Lafrenière

Semaine nationale des entraîneurs

Grâce à l'effort concerté de plus de 70 % des organismes nationaux de sport canadiens, des 13 représentants provinciaux et territoriaux de la formation des entraîneurs, de centaines de municipalités et d'organismes sportifs de tous les échelons, la Semaine nationale des entraîneurs a permis de mieux faire connaître le rôle de l'entraîneur. Elle a généré plus de 15 millions d'impressions, grâce au soutien des Canadiens et à la campagne annuelle #MerciCoach. Plus de 650 personnes ont envoyé à leur entraîneur une carte électronique #MerciCoach, et 358 000 Petro-Points ont été donnés pendant la #SemaineDesEntraîneurs en soutien aux entraîneurs canadiens! #MerciCoach



Banque de 150 activités

En appui au Palmarès 150 de ParticipACTION, l'ACE a élaboré son propre palmarès : une banque de 150 activités à intégrer aux entraînements. Les entraîneurs peuvent ajouter ces activités à toute séance d'entraînement, quel que soit l'âge ou le stade de développement de leurs athlètes. L'ACE a de plus appuyé l'initiative de ParticipACTION – le Palmarès 150 – qui vise à faire bouger les Canadiens en organisant la journée Allez entraîner! Le 28 mars, les entraîneurs d'un bout à l'autre du pays ont animé des séances inspirées de cette ressource pour faire bouger leurs athlètes.



Programme des entraîneurs professionnels

L'ACE s'emploie à faire progresser la profession d'entraîneur. À titre d'organisme de formation et d'organisme professionnel pour les entraîneurs au Canada, l'ACE confère la désignation officielle d'entraîneur professionnel agréé (EPA) et le statut d'entraîneur enregistré aux professionnels de l'entraînement. Au 31 mars, elle comptait 344 EPA et 221 entraîneurs enregistrés.

L'ACE offre de nombreux importants services aux entraîneurs et fait la promotion du rôle capital joué par ces derniers dans le succès et l'efficacité des programmes sportifs et du développement des athlètes au Canada. À ce titre, elle a offert quatre webinaires de perfectionnement professionnel :

1. L'intersaison : période de ressourcement et de perfectionnement;
2. Entraîneurs et transitions;
3. Mieux-être de l'entraîneur;
4. Médias sociaux.

L'ACE s'est également tournée vers une nouvelle compagnie d'assurances pour mieux servir les intérêts des entraîneurs professionnels; elle s'est aussi alliée à FITSTATS Technologies Inc. pour fournir aux EPA et aux entraîneurs enregistrés l'accès à AthleteMonitoring.com, une plateforme personnalisable et économique de suivi de l'athlète et de gestion des données des sciences du sport.



Une soirée organisée par Petro-Canada, le Comité olympique canadien et l'ACE en l'honneur des entraîneurs de l'équipe canadienne aux Jeux olympiques de Rio 2016



Célébration des entraîneurs d'Équipe Canada

Petro-Canada, en collaboration avec le Comité olympique canadien et l'ACE, a organisé une réception en l'honneur des entraîneurs canadiens qui ont participé aux Jeux olympiques de Rio 2016. Plus de 70 entraîneurs et membres du personnel de soutien ont assisté à la soirée, qui avait lieu à la Maison olympique du Canada.

Le Salon du coach aux Jeux paralympiques de Rio 2016

L'ACE s'est associée au Comité paralympique canadien pour appuyer les entraîneurs aux Jeux paralympiques de Rio 2016. Situé dans le Village olympique, le Salon du coach était fréquenté en moyenne par 30 entraîneurs et 15 membres du personnel de soutien chaque jour. Le Salon offrait aux entraîneurs des salles de réunion, du soutien opérationnel, administratif et technique ainsi qu'un lieu où relaxer et échanger entre collègues pendant les Jeux.

L'ACE en chiffres

Médias sociaux et statistiques en ligne



9 441

abonnés Twitter



11 086

« J'aime »
sur Facebook



355 637

connexions au Casier



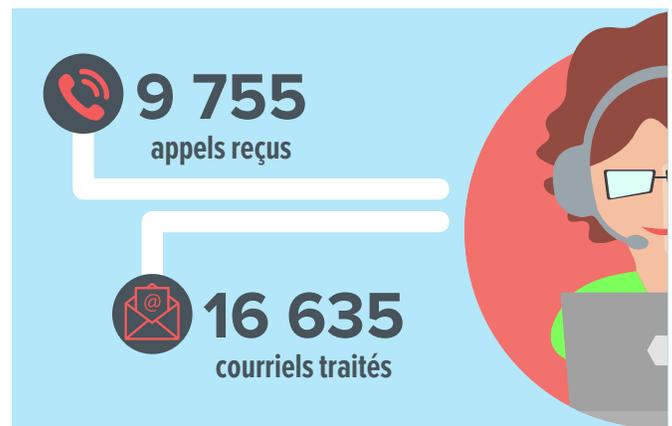
2 065 685

visites sur le site coach.ca

#TrousseDuCoach



Services aux entraîneurs et aux partenaires



Entraîneurs



60 762 nouveaux entraîneurs inscrits dans le Casier
pour une formation spécifique à un sport

344 EPA

30 % de femmes chez les
nouveaux entraîneurs

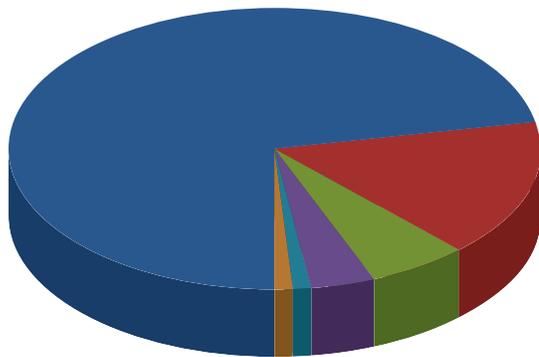
108 personnes inscrites au Diplôme
avancé en entraînement

10 920 séances Prendre une tête
d'avance de suivies

Produits et charges

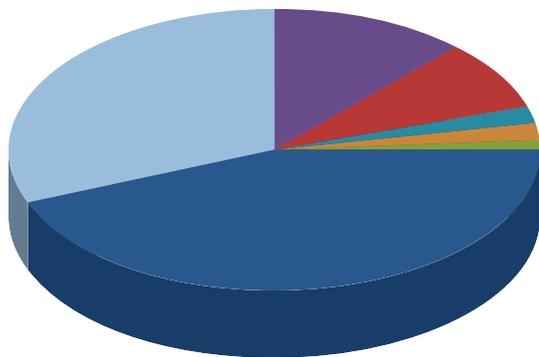
Produits et charges de l'exercice 2016-2017 se terminant le 31 mars 2017

PRODUITS



	Fonds publics / Gouvernement du Canada	72 %
	Partenariats et ventes	16 %
	Conférence Petro-Canada Sport Leadership sportif	6 %
	Commanditaires	4 %
	Programmes internationaux	1 %
	Autres	1 %

CHARGES



	Salaires et avantages sociaux	44 %
	Formation et partenariats	31 %
	Marketing et communications	12 %
	Administration	8 %
	Technologies de l'information	2 %
	Entraîneurs professionnels	2 %
	Programmes internationaux	1 %

Conseil d'administration

Paul Carson

Président du conseil d'administration

Vice-président, développement du hockey, Hockey Canada; coprésident du comité de développement du hockey, Fédération internationale de hockey sur glace

Gail Donohue, EPA

Vice-présidente du conseil d'administration et représentante des entraîneurs haute performance

Mentore de conseillers professionnels en sport

Paul Webster, EPA

Représentant du gouvernement fédéral; entraîneur national

Curling Canada; entraîneur provincial haute performance de la Fédération de curling de l'Alberta

Janice Dawson, EPA

Représentante des organismes nationaux de sport

Directrice, développement du sport, Patinage de vitesse Canada

Sherry Robertson, EPA

Représentante des organismes nationaux de sport

Médecine du sport, biochimie de la nutrition, recherche et développement en nutrition et diététique

Manon Landry Ouellette, entraîneure enregistrée

Représentante des organismes provinciaux/territoriaux de formation des entraîneurs et de régie du sport

Directrice générale, Entraîneur Nouveau-Brunswick; entraîneure, Club de patinage Capital City

Greg Guenther

Représentant des organismes provinciaux/territoriaux de formation des entraîneurs et de régie du sport

Directeur, développement du sport, Sport Manitoba

Bill Greenlaw

Représentant des gouvernements provinciaux/territoriaux

Directeur général, Communautés, Sport et Loisir – ministère de la Santé et du Bien-être de la Nouvelle-Écosse Department of Health and Wellness

Eric Sinker

Représentant des organismes provinciaux/territoriaux de formation des entraîneurs et de régie du sport

Directeur, développement, viaSport BC

Elise Marcotte

Représentante des athlètes

Directrice, marketing et communications, Plan de match Olympienne 2008-2012

Monica Lockie

Représentante des organismes nationaux de sport

Directrice, Centre national de haute performance, Patinage Canada

Jean Blackie, entraîneure enregistrée

Représentante des entraîneurs de niveau local

Entraîneuse de curling et gérante de l'équipe des Jeux du Canada

Kerry Mummery

Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique et kinésiologie (CCUPEKA)

Doyen de la Faculté d'éducation physique et de loisirs, Université de l'Alberta; membre du conseil d'administration, Natation Canada

Daniel Domitrovic, EPA

Conseiller

Entraîneur de hockey haute performance

Ranil Sonnadara

Conseiller

Neuroscientifique du comportement et spécialiste informatique en recherche, Université McMaster; entraîneur-chef, Westdale Fencing Club

Une formation pilote pour lancer le nouveau modèle des responsables du développement des entraîneurs à l'Î.-P.-É.



Permanence (au 31 mars 2017)

Erica Bergman, Kathy Brook, Isabelle Cayer, Jean-Christophe Charbonneau, Shelley Coolidge, Martial Desrosiers Drainville, Claudia Gagnon, Neale Gillespie, Lorraine Lafrenière, Darren Larose, Gérard Lauzière, Vickie Lemire, Itamar Lopes, Michel Hachey, Samantha Manto, Jeff Mees, Krissy Murphy, Peter Niedre, Wayne Parro, Chris Patterson, Natalie Rumscheidt, Anthony Sauvé, Nevan Sullivan, Jacqueline Tittley, Keira Torkko, Laura Watson, Brad Welock, Jennifer White

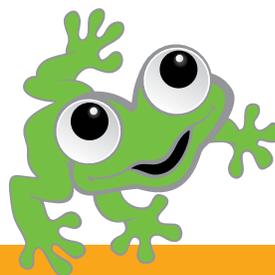
Statistiques amusantes

4,8

Le nombre d'heures que les employés de l'ACE ont collectivement fait la chaise au mur lors du défi Cubes énergie annuel

7

Le nombre d'entraîneurs professionnels agréés (EPA) et d'entraîneurs enregistrés sur le conseil d'administration de l'ACE



12 431

Le nombre de kilomètres que Felipe a parcouru pour donner des discours de motivation aux entraîneurs d'Équipe Canada en amont des Jeux olympiques et paralympiques Rio 2016

13

Le nombre de sports dans lesquels les employés de l'ACE sont entraîneurs : Ultimate, nage synchronisée, basketball, rugby, karaté, canoë-kayak, athlétisme, soccer, baseball, hockey, softball, ringuette, ski alpin

Partenaires sportifs

L'ACE s'appuie sur son réseau de partenaires et la force de ses relations pour réaliser sa mission. Le système de formation des entraîneurs et dirigeants sportifs au Canada repose sur le travail de personnes engagées qui œuvrent au sein d'une multitude d'organismes et qui visent l'excellence en entraînement à tous les échelons du sport.

Organismes nationaux de sport

Alpine Canada Alpin
 Tir à l'arc Canada
 Athlétisme Canada
 Badminton Canada
 Ballon sur glace Broomball Canada
 Baseball Canada
 Biathlon Canada
 Bobsleigh Canada Skeleton
 Boxe Canada
 Bowls Canada Boulingrin
 Canada Basketball
 Canada Snowboard
 Canada Soccer
 Association canadienne des cinq-quilles
 Association canadienne des sports pour aveugles
 Association canadienne de sports pour paralytiques cérébraux
 Fédération canadienne d'escrime
 Association canadienne de balle au mur
 Association canadienne de crosse
 Association canadienne de luge
 Association canadienne de parachutisme sportif
 Fédération canadienne de handball olympique
 Fédération canadienne de dix-quilles
 Fédération haltérophile canadienne
 Association canadienne des sports en fauteuil roulant
 Canoe Kayak Canada
 Criquet Canada
 Ski de fond Canada
 Curling Canada
 Cycling Canada Cyclisme
 Diving Plongeon Canada
 Canada Équestre
 Hockey sur gazon Canada
 Football Canada
 Freestyle Canada
 Golf Canada
 Gymnastique Canada
 Hockey Canada
 Judo Canada
 Karaté Canada
 Ski combiné nordique Canada
 Course d'orientation Canada
 Racquetball Canada

PGA du Canada
 Ringuette Canada
 Rowing Canada Aviron
 Rugby Canada
 Voile Canada
 Fédération de tir du Canada
 Patinage Canada
 Saut à ski Canada
 Softball Canada
 Patinage de vitesse Canada
 Squash Canada
 Natation Canada
 Synchro Canada
 Tennis de table Canada
 Taekwondo Canada
 Tennis Canada
 Triathlon Canada
 Ultimate Canada
 Volleyball Canada
 Water Polo Canada
 Ski nautique et planche Canada
 Basketball en fauteuil roulant Canada
 Wrestling Canada Lutte

Représentants provinciaux ou territoriaux de la formation des entraîneurs

Alberta Sport Connection
 viaSport British Columbia
 Sport Manitoba
 Entraîneur Nouveau-Brunswick
 Ministère du Tourisme, de la Culture et des Loisirs de Terre-Neuve-et-Labrador
 Sport Newfoundland and Labrador
 Ministère des Communautés, de la Culture et du Patrimoine de la Nouvelle-Écosse
 Sport North Federation
 Gouvernement du Nunavut, division du sport et des loisirs
 Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport de l'Ontario
 Association des entraîneurs de l'Ontario
 Ministère de la Santé et du Bien-être de l'Île-du-Prince-Édouard
 Sport PEI
 Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur du Québec
 SportsQuébec
 Coaches Association of Saskatchewan
 Ministère des Services communautaires du Yukon

Instituts de sport olympique et paralympique

Centre canadien multisport – Atlantique
 Institut canadien du sport – Pacifique
 Institut canadien du sport – Calgary
 Centre canadien multisport – Manitoba
 Institut national du sport du Québec
 Institut canadien du sport – Ontario
 Centre canadien multisport – Saskatchewan

Organismes nationaux de services multisports

Cercle sportif autochtone
 Actif pour la vie
 AthlètesCAN
 Association canadienne pour l'avancement des femmes, du sport
 et de l'activité physique (ACAFS)
 Centre canadien pour l'éthique dans le sport (Sport pur)
 Association canadienne du sport collégial
 Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique
 et kinésiologie (CCUPEKA)

Conseil des Jeux du Canada
 Comité olympique canadien
 Comité paralympique canadien
 Association canadienne des entraîneurs et instructeurs de natation
 Jeux du Commonwealth Canada
 HIGH FIVE
 Programme d'appui international au sport africain et des Caraïbes (PAISAC)
 À nous le podium
 Parachute Canada
 Éducation physique et santé Canada
 Respect Group
 Sport scolaire Canada
 Olympiques spéciaux Canada
 Centre de règlement des différends sportifs du Canada
 Société du sport pour la vie
 Groupe Le Sport est important
 U SPORTS

Partenaires du secteur privé

Les partenaires du secteur privé de l'ACE contribuent à façonner la vie des jeunes et des collectivités canadiennes. Nous leur sommes redevables pour leur soutien des programmes de formation et de reconnaissance des entraîneurs.



*A Suncor business
 Une entreprise de Suncor*

Les programmes de cet organisme sont subventionnés en partie par le gouvernement du Canada.



Page couverture : Mark Smith, entraîneur-chef de l'équipe nationale féminine de softball et lauréat 2016 du prix Jack Donohue de l'ACE, et l'athlète Karissa Hovinga.

Couverture arrière : Nicole Ban, entraîneure-chef de l'équipe nationale féminine de volleyball assis

Crédit photo : Comité paralympique canadien



Programme
national de
certification des
entraîneurs

ASSOCIATION CANADIENNE DES ENTRAÎNEURS

1155, rue Lola, bureau 201, Ottawa (Ontario) K1K 4C1

coach.ca
VISER PLUS HAUT